

ERGEBNISSE

Überörtliche Prüfung der Stadt Coesfeld

Ratssitzung am 01. Oktober 2026

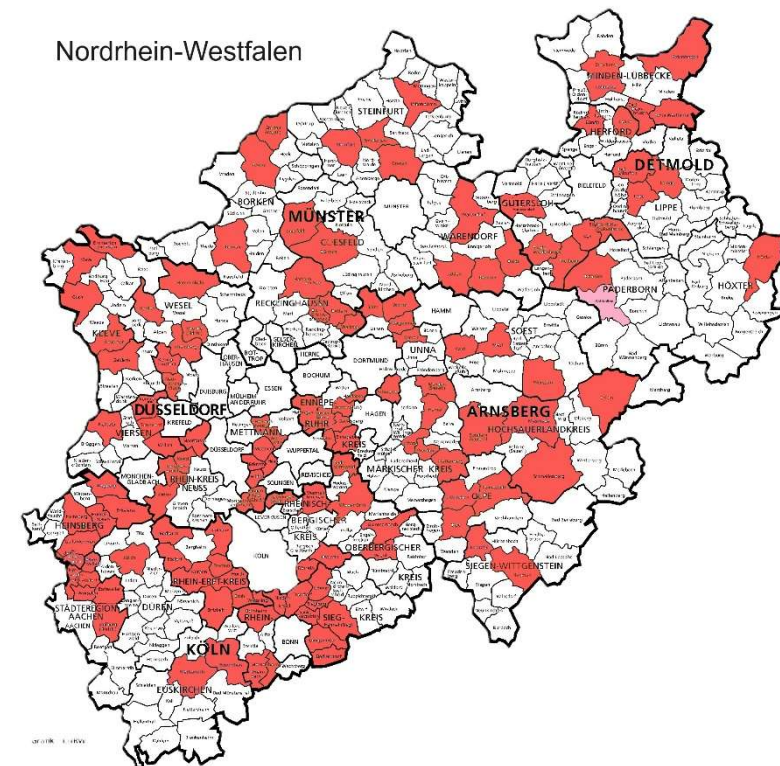
Simone Kaspar
Dirk Hungermann
Julia de Jong

gpaNRW

Gemeindeprüfungsanstalt Nordrhein-Westfalen

ÜBERÖRTLICHE PRÜFUNG DER STADT COESFELD

- ➔ Aktuell 5. Prüfungsrunde der insgesamt 131 zu prüfenden mittleren kreisangehörigen Kommunen (mkK)
- ➔ Gesamtzeitraum für das Prüfungssegment ca. zwei Jahre (2025 - 2026)
- ➔ Durchführung der Prüfung in Coesfeld von Januar 2025 – Februar 2026 in ausgewählten Prüfungsgebieten



THEMEN

Finanzen

**Zahlungsabwicklung
und Vollstreckung**

Gremienarbeit

**Personal,
Organisation und IT**

**Gebäudewirtschaft -
Klimaschutz**

**Kommunales
Krisenmanagement**

Nachhaltigkeit

gpa-Kennzahlenset

THEMEN

Finanzen

**Zahlungsabwicklung
und Vollstreckung**

Gremienarbeit

**Personal,
Organisation und IT**

**Gebäudewirtschaft -
Klimaschutz**

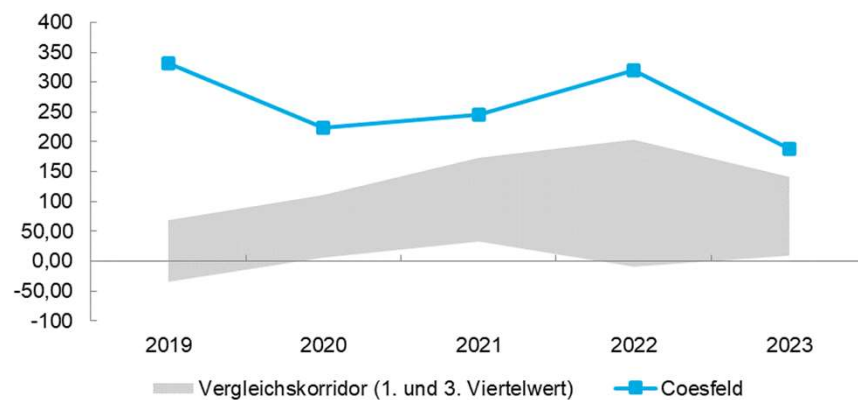
**Kommunales
Krisenmanagement**

Nachhaltigkeit

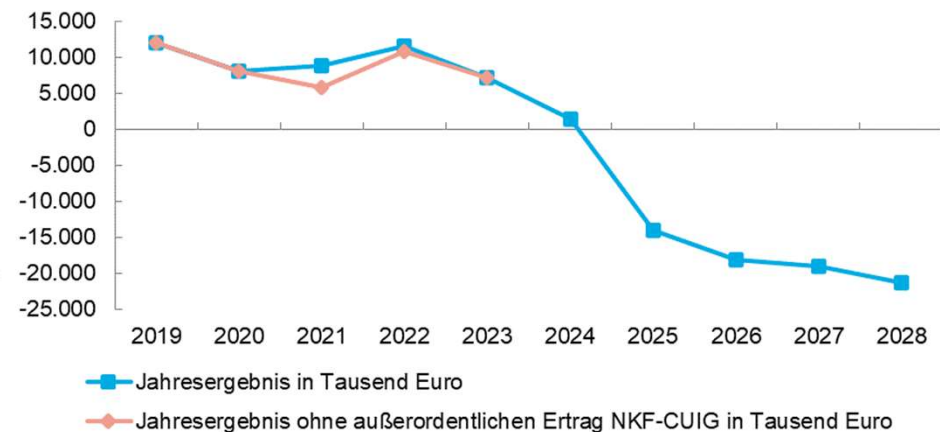
gpa-Kennzahlenset

HAUSHALTSSITUATION

Jahresergebnis je EW in Euro 2019 bis 2023



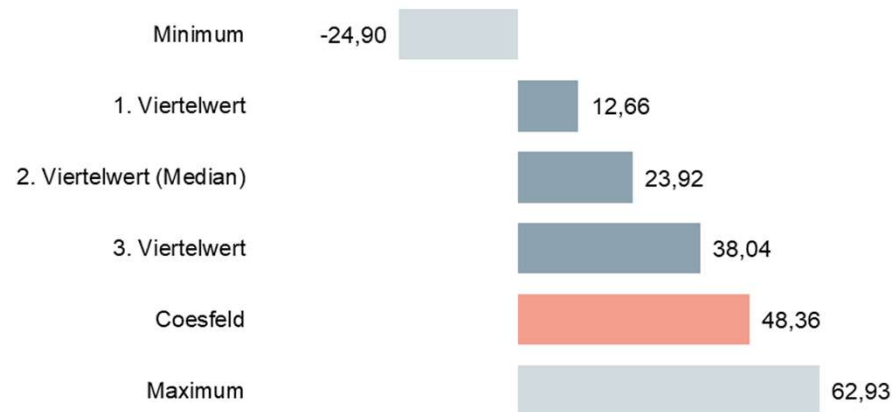
Jahresergebnis in Tausend Euro 2019 bis 2028



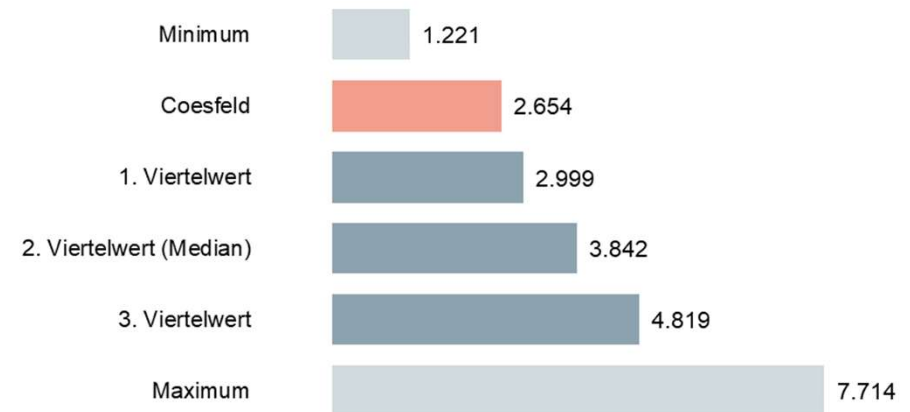
- ➔ Uneingeschränkte Handlungsfähigkeit durch ausgeglichene Haushalte in den vergangenen Jahren
- ➔ Nach weiterem Überschuss in 2024 geplante Fehlbeträge von 2025 bis 2028 (fiktiv ausgeglichen)

HAUSHALTSSITUATION

Eigenkapitalquote 1 in Prozent 2023



Gesamtverbindlichkeiten Konzern je EW in Euro 2023



- ➔ Hohe Eigenkapitalausstattung und hohe Ausgleichsrücklage können Fehlbeträge bis 2028 abfedern
- ➔ Gesamtverbindlichkeiten je EW unterdurchschnittlich; im Haushaltsplanungszeitraum erstmals Aufnahme von Liquiditätskrediten geplant

HAUSHALTSSTEUERUNG

Empfehlungen

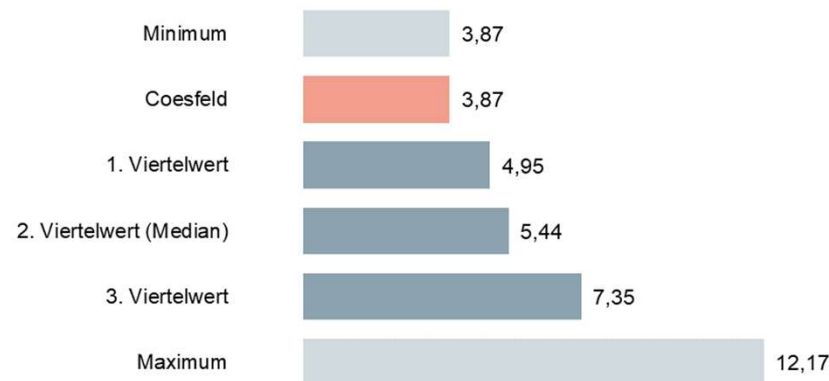
- ➔ Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen
 - ➔ Regelungen für einheitliches Vorgehen treffen
 - ➔ Weitergehende Informationen zu Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen an politische Entscheidungsträger ausgeben
- ➔ Kredit- und Anlagemanagement
 - ➔ Bestehende Dienstanweisung um Regelungen und Zuständigkeiten im Kreditmanagement ergänzen

THEMEN

Finanzen	Zahlungsabwicklung und Vollstreckung	Gremienarbeit	Personal, Organisation und IT
Gebäudewirtschaft - Klimaschutz	Kommunales Krisenmanagement	Nachhaltigkeit	gpa-Kennzahlenset

ZAHLUNGSABWICKLUNG

Aufwendungen Zahlungsabwicklung je Einzahlung in Euro 2024



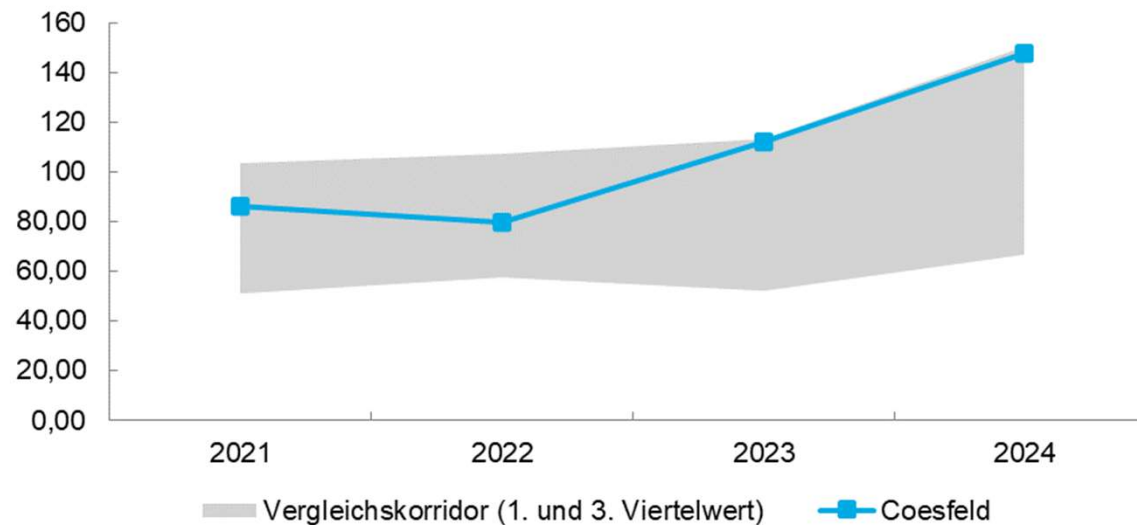
- ▶ Niedrige Aufwendungen durch geringen Personaleinsatz
- ▶ Hoher Anteil von Lastschriften
- ▶ Forderungsmanagement gut strukturiert, nur wenige Mahnungen notwendig

Empfehlungen

- ➔ Ungeklärte Einzahlungen durch rechtzeitige Sollstellungen vermeiden
- ➔ Mahnläufe automatisieren
- ➔ Regelungen zum E-Payment treffen

VOLLSTRECKUNG

Aufwendungen je abgewickelter Vollstreckungsforderung in Euro 2021 bis 2024



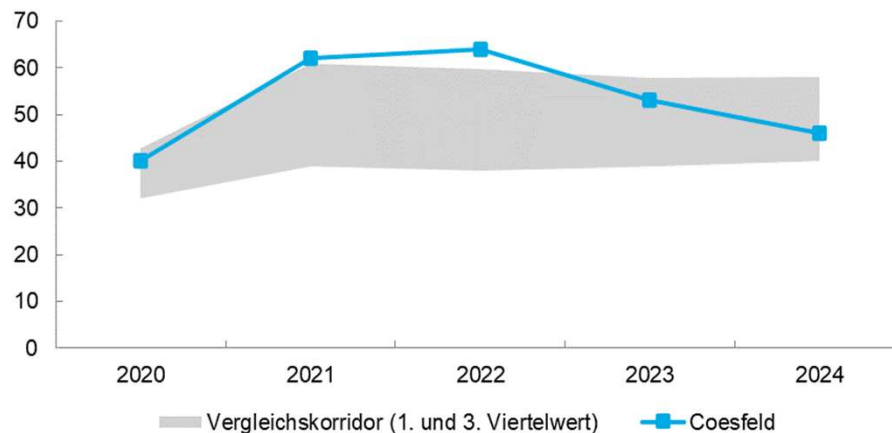
- ➔ Übergangsweise Verstärkung des Personals zum Abbau von Altfällen
- ➔ Bestand an Vollstreckungsforderungen erfolgreich abgebaut
- ➔ Hohe Erfolgsquote bei der Vollstreckung

THEMEN

Finanzen	Zahlungsabwicklung und Vollstreckung	Gremienarbeit	Personal, Organisation und IT
Gebäudewirtschaft - Klimaschutz	Kommunales Krisenmanagement	Nachhaltigkeit	gpa-Kennzahlenset

GREMIENARBEIT

Sitzungstermine im Zeitverlauf 2020 bis 2024



- ➔ Sachgerechte und funktionale Gremienstruktur
- ➔ Hohe Anzahl von Anregungen und Beschwerden, aktuelle Regelung umfasst „Jedermannsrecht“
- ➔ Gremienarbeit bereits weitgehend digitalisiert

Empfehlungen

- ➔ Zuständigkeitsordnung für Fachausschüsse regeln und formalisieren
- ➔ Hauptsatzung anpassen
- ➔ Mit weiteren Potenzialen der Digitalisierung befassen, z.B. digitale oder hybride Gremiensitzungen oder KI-unterstützte Protokolle

THEMEN

Finanzen

**Zahlungsabwicklung
und Vollstreckung**

Gremienarbeit

**Personal,
Organisation und IT**

**Gebäudewirtschaft -
Klimaschutz**

**Kommunales
Krisenmanagement**

Nachhaltigkeit

gpa-Kennzahlenset

ZIELAUSRICHTUNG UND ARBEITSABLÄUFE

Orientierungsrahmen 2025 (Erfüllungsgrade der Einzelbereiche in Prozent)

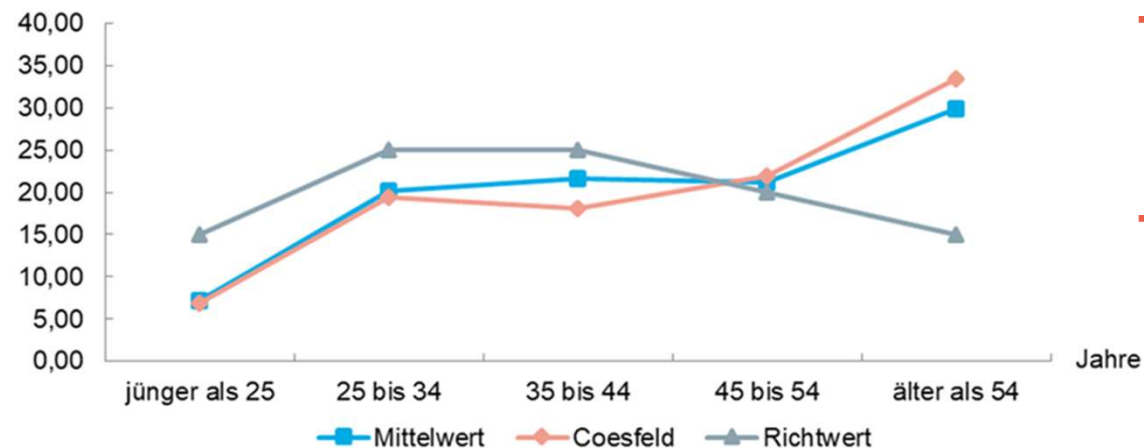


Empfehlungen

- ➔ Potenziale im Bereich Stellenbeschreibung und Stellenbewertung heben
- ➔ Personelle Ausstattung im zentralen Prozessmanagement zeitweise verbessern
- ➔ Abläufe standardisieren und letzte Dokumentationslücken schließen
- ➔ Vereinzelt vorhandene analoge Prozesse zumindest teilweise digitalisieren

PERSONALRESSOURCEN

Altersstruktur 2024 (Prozentuale Verteilung der einzelnen Altersgruppen)

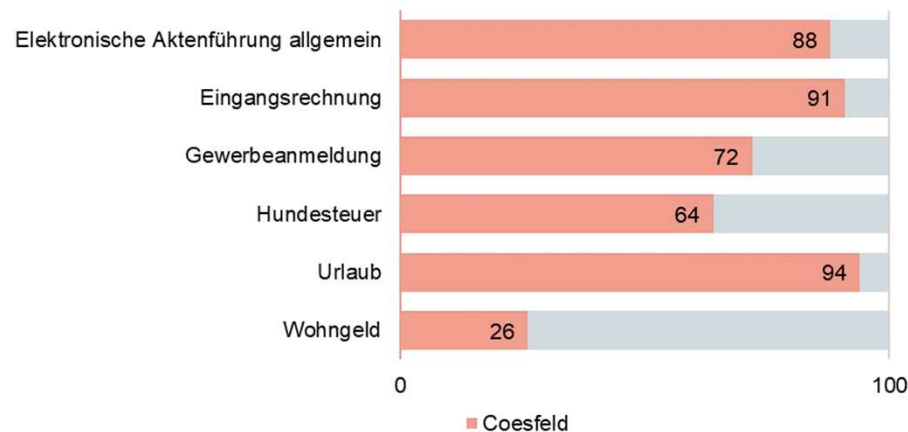


- ➔ Durchschnittsalter der Mitarbeitenden: 45,3 Jahre (entspricht Median)
- ➔ Erhebliche altersbedingte Fluktuation in den nächsten zehn Jahren

- ➔ Coesfeld steuert einer Gefährdung der Handlungsfähigkeit durch eine alterszentrierte Personalstruktur bereits aktiv gegen
- ➔ Risiken im Hinblick auf Verlust von Erfahrungswissen und Fachkompetenz

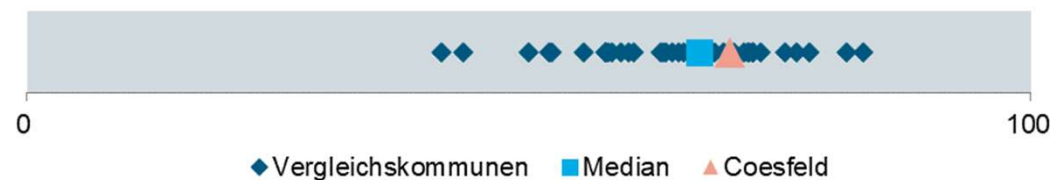
DIGITALISIERUNGSNIVEAU

Digitalisierungsniveau im Detail in Prozent 2025



- ➔ Insgesamt in nahezu allen betrachteten Prozessen bereits gut aufgestellt
- ➔ Digitalisierung des noch analogen Prozesses Wohngeld wird kurzfristig angestrebt

Digitalisierungsniveau interkommunaler Vergleich in Prozent 2025

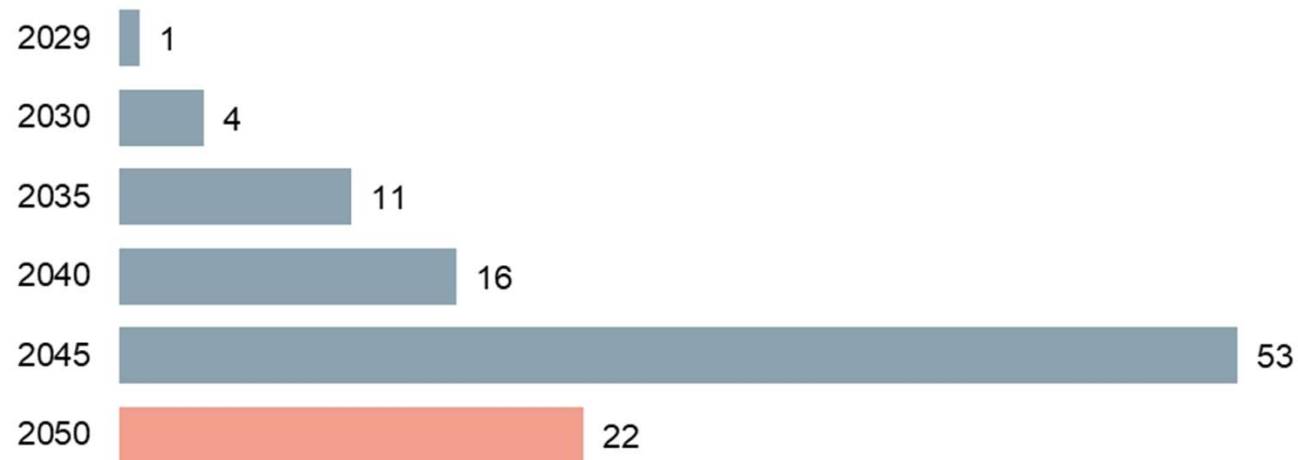


THEMEN

Finanzen	Zahlungsabwicklung und Vollstreckung	Gremienarbeit	Personal, Organisation und IT
Gebäudewirtschaft - Klimaschutz	Kommunales Krisenmanagement	Nachhaltigkeit	gpa-Kennzahlenset

GEBÄUDEWIRTSCHAFT - KLIMASCHUTZ

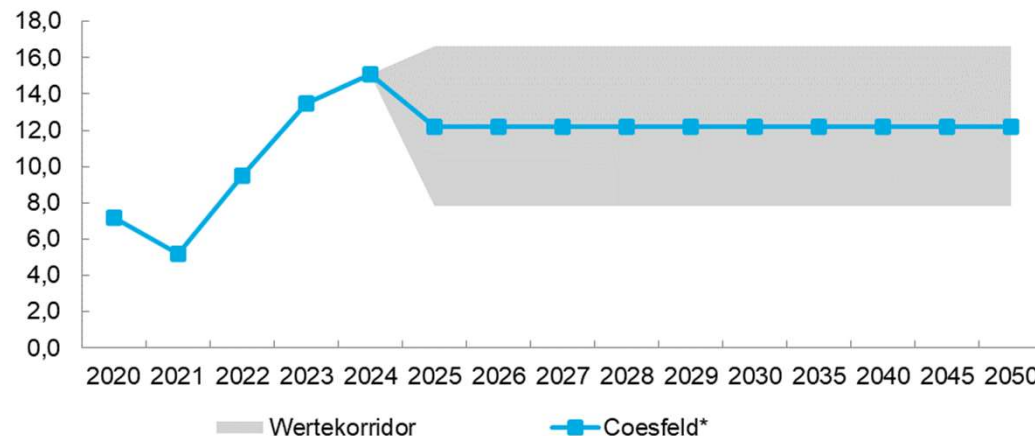
Gesamtstädtisches Zieljahr der CO_{2eq}-Treibhausgasneutralität



- ➔ Gesamtstädtisches Ziel: treibhausgasneutral bis 2050
- ➔ Von der Verwaltung angestrebtes Ziel 2045 ohne Ratsbeschluss (Ziel der Landesregierung)

GEBÄUDEWIRTSCHAFT - KLIMASCHUTZ

Finanzmitteleinsatz und Finanzmittelbedarf im kommunalen Gebäudemanagement in Mio. Euro 2020 bis 2050



- ➔ Vollständige Treibhausgasneutralität bis 2050 herausfordern
- ➔ Konkrete Maßnahmenplanung liegt noch nicht vor
- ➔ Finanzmittelbedarf für Klimaziel des Kreises Coesfeld (2040) ca. 19,9 Mio. Euro/Jahr

Empfehlungen

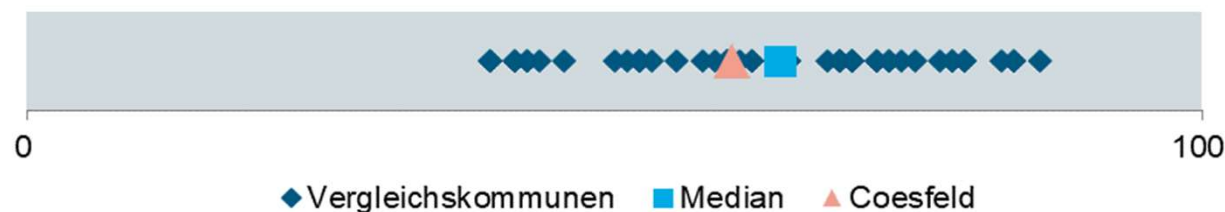
- ➔ Individuellen Finanzmittelbedarf im Rahmen der verfügbaren Haushaltsmittel beziffern und in Planung berücksichtigen

THEMEN

Finanzen	Zahlungsabwicklung und Vollstreckung	Gremienarbeit	Personal, Organisation und IT
Gebäudewirtschaft - Klimaschutz	Kommunales Krisenmanagement	Nachhaltigkeit	gpa-Kennzahlenset

KOMMUNALES KRISENMANAGEMENT

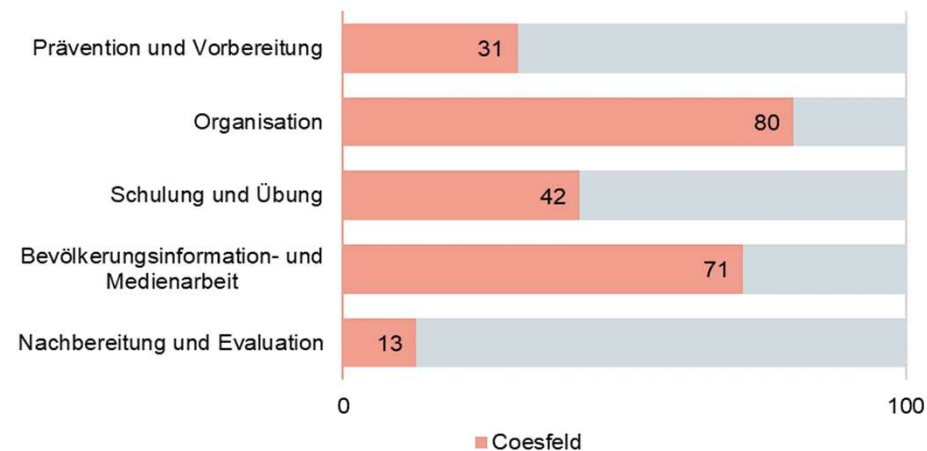
Erfüllungsgrad Krisenmanagement in Prozent 2025



- ➔ Erste Schritte zur Risikoermittlung unternommen
- ➔ Stab für außergewöhnliche Ereignisse (SAE) eingerichtet und Dienstanweisung für den SAE vorhanden
- ➔ Notstromversorgung für die wichtigsten städtischen Einrichtungen geregelt, allerdings Treibstoffversorgung im Notfall nicht sichergestellt

KOMMUNALES KRISENMANAGEMENT

Erfüllungsgrade der einzelnen Teilaspekte in Prozent 2025



Empfehlungen

- ➔ Erkannte Risiken regelmäßig überprüfen, nach Schadensausmaß und Eintrittswahrscheinlichkeit priorisieren
- ➔ Inhalte und Häufigkeit von Schulungen und Übungen der SAE-Mitglieder festlegen sowie evaluieren
- ➔ Bevölkerung für Krisen sensibilisieren

THEMEN

Finanzen

**Zahlungsabwicklung
und Vollstreckung**

Gremienarbeit

**Personal,
Organisation und IT**

**Gebäudewirtschaft -
Klimaschutz**

**Kommunales
Krisenmanagement**

Nachhaltigkeit

gpa-Kennzahlenset

NACHHALTIGKEIT

- ➔ Thema in nahezu allen Bereichen kommunalen Handelns
- ➔ Kennzahlen zu verschiedenen Nachhaltigkeitszielen im Bericht

Themenbereich / Indikator	Coesfeld 2012	Coesfeld aktuell	Minimum	1. Viertelwert	2. Viertelwert (Median)	3. Viertelwert	Maximum	Vergleichsjahr
Kontextindikatoren Demographie								
Bevölkerungsentwicklung bis 2050 in Prozent	k. A.	-3,30	-15,75	-6,51	-4,30	-1,03	9,85	2025
Abhängigenquotient	52,00*	60,26	51,06	57,58	60,26	62,74	75,84	2025
Anteil der EW** 0 bis unter 21 Jahre an der Gesamtbevölkerung in Prozent	22,41*	20,15	17,77	19,15	19,91	20,44	25,69	2025
Anteil der EW** ab 80 Jahre an der Gesamtbevölkerung in Prozent	5,51*	7,21	5,16	6,62	7,26	7,95	10,19	2025
Bildung und Betreuung								
Schulabgehende allgemeinbildende Schulen ohne Abschluss in Prozent	2,82	5,32	0,00	3,42	5,88	9,36	21,28	2024
Schulabgehende allgemeinbildende Schulen mit höherem Schulabschluss in Prozent	40,65	41,49	19,67	36,96	42,62	48,22	67,95	2024
Betreuungsquote der unter 3-Jährigen in Prozent	13,30*	35,11	10,10	18,28	22,49	26,21	39,32	2025
Betreuungsquote der 3 bis unter 6-Jährigen in Prozent	96,67*	98,70	64,97	92,35	95,66	98,08	108	2025
Wahlen								
Wahlbeteiligung Bundestagswahl in Prozent	k. A.	65,74	43,62	55,91	59,08	61,96	69,94	2025
Wahlbeteiligung Europawahl in Prozent	k. A.	86,52	74,91	81,35	83,64	85,18	88,61	2025
Wahlbeteiligung Kreistagswahl/Wahl Vertretung KfS in Prozent	k. A.	71,85	50,88	61,24	64,42	67,29	73,33	2024
Fläche								
Siedlungs- und Verkehrsfläche je EW* in qm	672*	641	237	396	510	663	1.467	2024
Flächenneuinanspruchnahme	-7,16	6,00	-23,00	0,50	3,00	9,00	49,00	2024
Neu erstellte Wohngebäude je 10.000 EW*	17,33*	8,16	0,36	4,27	7,11	10,13	26,46	2024
Klima und Energie								
Zieljahr der CO ₂ /Treibhausgasneutralität	k. A.	2050	2029	2045	2045	2045	2050	2025
Anteil erneuerbare Energien am Stromverbrauch in Prozent	k. A.	163	5,09	10,19	22,18	42,81	359	2024

THEMEN

Finanzen

**Zahlungsabwicklung
und Vollstreckung**

Gremienarbeit

**Personal,
Organisation und IT**

**Gebäudewirtschaft -
Klimaschutz**

**Kommunales
Krisenmanagement**

Nachhaltigkeit

gpa-Kennzahlenset

gpa-KENNZAHLENSET

Handlungsfelder/Kennzahlen	Coesfeld 2018/2019	Coesfeld aktuell	Minimum	1. Viertel- wert	2. Viertelwert (Median)	3. Viertel- wert	Maximum	Anzahl Werte	Vergleichs- jahr
Schulen Bewirtschaftung									
Aufwendungen Gesamtreinigung je qm Reinigungsfläche in Euro	9,37	16,70	9,39	15,04	16,62	19,60	38,31	65	2024
Aufwendungen Hausmeisterdienste je qm Bruttogrundfläche in Euro	8,27	9,51	5,87	8,37	9,68	11,33	23,71	64	2024
Hilfe zur Erziehung									
Aufwendungen HzE je EW von 0 bis unter 21 Jahre in Euro	643	1.050	564	846	1.052	1.303	2.033	50	2024
Tagesbetreuung für Kinder									
Fehlbetrag Tagesbetreuung für Kinder je EW von 0 bis unter 6 Jahre in Euro	2.071	2.996	2.076	3.199	3.697	4.112	5.161	43	2023
Spiel- und Bolzplätze									
Fläche je EW unter 18 Jahre in qm	15,42	15,08	4,33	9,38	12,74	15,27	31,37	66	2023
Aufwendungen je qm in Euro	2,66	3,01	1,59	3,47	5,17	6,95	15,60	65	2023

- ➔ Kontinuierlicher Vergleich der Kommunen in Kernbereichen der Verwaltung
- ➔ Frühzeitig Entwicklungen erkennen und ggf. gegensteuern
- ➔ Geeignet für Übernahme in kommunalen Haushalt
- ➔ Regelmäßige Fortschreibung auf www.gpa.nrw.de

VERFAHREN NACH § 105 ABS. 6 UND 7 GO NRW

- ➔ Bürgermeisterin legt Prüfungsbericht Rechnungsprüfungsausschuss vor und nimmt Stellung zu allen Feststellungen und Empfehlungen
- ➔ Rechnungsprüfungsausschuss unterrichtet Rat über Ergebnisse
- ➔ Rat beschließt über Stellungnahme
 - ➔ Innerhalb vorgegebener Frist
 - ➔ In öffentlicher Sitzung
- ➔ Abgabe der Stellungnahme an gpaNRW sowie Aufsichtsbehörde
 - ➔ Veröffentlichung des Berichts sowie der Stellungnahme auf der Homepage der gpaNRW

Projektleitung

e dirk.hungermann@gpa.nrw.de

i www.gpa.nrw.de

VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT

Dass es sich um eine Anlage zu TOP 4 der öffentlichen Ratsitzung am 01.10.2026 handelt, bescheinigen

gez. Eliza Diekmann-Cloppenburg
(Bürgermeisterin)

gez. Katja Rengshausen
(Schriftführung)