

Federführung:
20-Kämmerei, Stadtkasse
Produkt:

Datum:
05.12.2022

Beratungsfolge:	Sitzungsdatum:	
Haupt- und Finanzausschuss	15.12.2022	Kenntnisnahme
Rat der Stadt Coesfeld	22.12.2022	Kenntnisnahme

Ablauf auf Grund der Priorisierung des Themas Finanzen

Beschlussvorschlag:

Der Bericht wird zur Kenntnis genommen.

Sachverhalt:

Die spätestens mit dem Haushaltsentwurf 2023 aufgezeigte Entwicklung verdeutlicht die Notwendigkeit Konsolidierungsmaßnahmen zu ergreifen, um dauerhaft die Prioritäten der Stadt selber bestimmen zu können. Das sicherlich sinnvolle Konzept die Sicherstellung der Aufgabenerfüllung durch ein Haushaltssicherungskonzept (HSK) zu unterstützen, bringt eine Fremdbestimmung mit sich, die erfordert, dass u. a. als wichtig eingeschätzte freiwillige Leistungen überdacht werden müssen.

Abgesehen von dieser rechtlich gegebenenfalls notwendigen Maßnahme, geht auch mit einer freiwilligen Konsolidierung einher, dass eine Aufgabenkritik erfolgen muss, um die vielfältigen Aufgaben und deren Erfüllung zu analysieren.

Dafür gibt es in der Literatur Beispiele, die aufzeigen, wie wichtig dabei die Etablierung einer Konsolidierungskultur ist und das Zusammenspiel der Bereiche innerhalb der Verwaltung, dem Verwaltungsvorstand, der Politik und der Bürgerschaft.

Auf diesem Weg befinden wir uns gerade. Ein Baustein war der Workshop zu den Investitionen mit der Politik im September. Ein weiterer Baustein wird der bereits geplante Workshop mit der Politik im April sein. Um der politischen Diskussion ausreichend Basisdaten zur Verfügung zu stellen, finden bis dahin (Januar, Februar und März) Workshops mit den einzelnen Fachbereichen statt, in denen sowohl die Jahresabschlüsse (bereits mit den ersten Überlegungen zum Jahresabschluss 2022), das laufende Jahr (Haushaltsvollzug 2023), als auch die Planung für den Haushalt 2024 in den Blick genommen wird. Wichtig wird es dabei sein, alle Möglichkeiten aufzuzeigen, obwohl sie konsolidierungsimmanent auf Widerstand bei den unterschiedlichen Beteiligten treffen können. Die Analyse soll objektiv und zahlenbasierend erfolgen.

Daher ist die Weiterführung der jetzt bereits begonnenen Hinterlegung der Aufgaben mit entsprechenden Ressourcen notwendig. Dazu gehören die finanziellen Mittel, entsprechende räumliche und technische Kapazitäten und die zeitlichen Kapazitäten der Beschäftigten.

Konkrete Hinweise und Ideen zu bestimmten Aufgaben/Produkten/Budgets aus der Politik können direkt an Eliza Diekmann gegeben werden, um in die Diskussion mit den Fachbereichen eingearbeitet zu werden.

